Afin de restructurer sa dette, Prisa ce?de la majorite? de son capital a? des fonds ame?ricains

## **Description**

Le groupe de médias espagnol, fragilisé par une dette trop importante, se reconfigure au détriment de la famille fondatrice qui cède une grande partie de son capital. Prisa, qui sera détenu à terme majoritairement par des capitaux américains, gagne en échange la possibilité de se concentrer de nouveau sur sa stratégie de développement plutôt que sur les échéances de sa dette.

Confronte? a? une dette record de pre?s de 5 milliards d'euros depuis son OPA au prix fort sur sa filiale Sogecable en 2008, et apre?s avoir joue? la carte des cessions d'actifs (voir le n°13 de *La revue europe?enne des me?dias*, hiver 2009-2010), Prisa s'est re?solu a? accepter l'arrive?e de fonds ame?ricains a? son capital. En effet, les ventes d'actifs n'ont pas suffi a? faire face aux e?che?ances de remboursement des banques, malgre? les concessions faites par Prisa qui a re?duit de manie?re significative son pe?rime?tre en 2009 : vente de 25 % de sa maison d'e?dition Santillana au fonds ame?ricain DLJ South American Partners pour 250 millions d'euros, de 29,6 % de Media Capital, son po?le audiovisuel au Portugal, pour 150 millions d'euros, vente de sa chai?ne en clair La Cuatro ainsi que de 22 % de Digital+ au groupe Mediaset, enfin vente de 21 % de Digital+ a? Telefonica pour 470 millions d'euros, dont seulement 240 millions en nume?raire. Ces ventes d'actifs auront rapporte? au total 1,3 milliard d'euros a? Prisa, une somme insuffisante pour honorer le remboursement d'un pre?t relais de 1,9 milliard d'euros a? fin mars 2010.

Le 5 mars 2010, Prisa annonc?ait alors l'arrive?e dans son capital d'investisseurs internationaux par l'interme?diaire du fonds ame?ricain Liberty Acquisitions Holdings Corporation, pour un montant de 660 millions d'euros. Le total des sommes ainsi re?cupe?re?es, 1,96 milliard d'euros en tout, permettra au groupe d'honorer sa dette, un nouveau de?lai ayant e?te? obtenu aupre?s des banques jusqu'au 19 mai 2013. Be?ne?ficiant d'une situation financie?re assainie et d'une dette re?duite a? 3,3 milliards d'euros, Prisa pourra me?me investir pour son de?veloppement.

L'accord avec Liberty Acquisitions Holdings Corporation a pour premier objectif de restructurer la dette du groupe Prisa afin de remettre celui-ci en ordre de bataille. Il se traduit toutefois par un changement complet du profil de l'entreprise qui voit la famille fondatrice Polanco perdre sa majorite? au capital de Prisa, l'ope?ration abaissant sa participation au capital de 70 % a? 30 %, en me?me temps que les investisseurs ame?ricains prendront a? terme le contro?le de plus de 50 % du capital du groupe. L'ope?ration est complexe : Liberty Acquisitions Holdings Corporation, fonde?e en 2007 par le financier Nicolas Berggruen, est une special *purpose acquisition company* (SPAC), c'est-a?-dire une socie?te? sans activite? fe?de?rant

les fonds d'investisseurs en vue de l'acquisition d'une entreprise. Par conse?quent, la monte?e au capital de Prisa s'ope?re sous forme d'une offre publique d'e?change (OPE) de Prisa sur Liberty pour 660 millions d'euros, a? laquelle Prisa ajoutera une augmentation de capital de 150 millions d'euros aupre?s de ses actionnaires minoritaires, ce qui diluera la participation de la famille Polanco pour l'abaisser jusqu'a? 30 % du capital. Prisa passera ainsi d'« une compagnie familiale a? une multinationale cote?e en Bourse des deux co?te?s de l'Atlantique », comme le reconnai?t Ignacio Polanco, le pre?sident de Prisa.

En revanche, la famille Polanco ne perd pas le contro?le de l'entreprise dans l'ope?ration, gra?ce a? une modification des statuts du groupe, qui limiteront les droits de vote a? 30 % pour tous les actionnaires. Par l'interme?diaire de sa holding Rucandio, la famille Polanco restera donc l'actionnaire de re?fe?rence du groupe avec 30 % du capital, quand les investisseurs re?unis dans Liberty Acquisitions Holdings Corporation de?tiendront leurs actions a? titre individuel. Fort de cette nouvelle organisation que Prisa, qui contro?le en Espagne le quotidien *El Pai?s*, la premie?re radio du pays Cadena Ser, le bouquet de te?le?vision payante Sogecable, ainsi que des activite?s dans la presse, l'e?dition et l'audiovisuel en Europe et en Ame?rique latine, a pre?sente? ses perspectives de de?veloppement le 9 mars 2010. Apre?s une anne?e 2009 difficile, ou? le re?sultat net du groupe s'est affiche? en repli de 39,2 % a? 50,5 millions d'euros, du fait notamment des conditions tre?s difficiles sur le marche? publicitaire espagnol, le groupe espe?re un re?sultat net compris entre 152 et 190 millions d'euros de?s 2010, et entre 188 et 259 millions d'euros en 2011. Pour y parvenir, Prisa compte poursuivre sa strate?gie de de?veloppement dans les pays d'Ame?rique latine, qui be?ne?ficient d'une croissance forte, ainsi qu'aux Etats-Unis dans les me?dias hispanophones, en me?me temps que le groupe de?veloppera ses activite?s dans le nume?rique.

## Sources:

- « Prisa seals \$900m Liberty deal », Mark Mulligan & Andrew Edgecliffe-Johnson, *Financial Times*, march 5, 2010.
- « L'espagnol Prisa ce?de la majorite? de son capital a? des Ame?ricains », Gilles Senge?s, *Les Echos*, 8 mars 2010.
- « Prisa : l'actionnaire historique ce?de la majorite? a? des investisseurs ame?ricains », Mathieu de Taillac, *Le Figaro*, 8 mars 2010.
- « La famille Polanco ce?de sa majorite? dans le capital de Prisa », Jean-Jacques Bozonnet, *Le Monde*, 9 mars 2010.
- « Espagne : Prisa espe?re tripler son be?ne?fice net apre?s sa restructuration », AFP, 9 mars 2010.

## Categorie

- 1. Economie
- 2. Un trimestre en Europe

date créée 20 mars 2010 Auteur alexandrejoux